
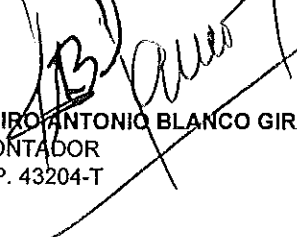




HOSPITAL SAN JUAN BAUTISTA E.S.E. CHAPARRAL
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
AL 31 DICIEMBRE DE 2020
cifras en pesos

| Código | ACTIVO | AÑO 2020 | AÑO 2019 | Código | PASIVO | AÑO 2020 | AÑO 2019 |
|--------|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | CORRIENTE | 13.657.174.818 | 12.734.508.757 | | CORRIENTE | 9.436.610.839 | 8.983.130.472 |
| 11 | Efectivo y Equivalente al Efectivo | 762.883.319 | 70.649.973 | 23 | Prestamos por Pagar | - | - |
| 12 | Inversiones e Instrumentos Derivados | - | - | 24 | Cuentas por pagar | 5.752.617.296 | 6.947.802.040 |
| 13 | Cuentas por cobrar | 11.877.045.613 | 12.006.938.121 | 25 | Beneficios a los Empleados | 3.052.088.254 | 2.035.328.432 |
| 14 | Prestamos por Cobrar | - | - | 27 | Provisiones | - | - |
| 15 | Inventarios | 818.491.121 | 345.700.837 | 29 | Otros pasivos | 631.905.289 | - |
| 19 | Otros activos | 198.754.765 | 311.219.826 | | NO CORRIENTE | 5.057.726.290 | 4.807.726.290 |
| | NO CORRIENTE | 18.323.726.827 | 18.487.644.321 | 27 | Pasivos estimados | 5.057.726.290 | 4.807.726.290 |
| 13 | Cuentas por cobrar | 5.796.817.331 | 6.112.198.597 | 29 | Otros pasivos | - | - |
| 14 | Prestamos por Cobrar | - | - | | TOTAL PASIVO | 14.494.337.129 | 13.790.856.762 |
| 16 | Propiedades, planta y equipo | 11.810.985.497 | 11.879.521.724 | | PATRIMONIO | 17.486.564.517 | 17.431.296.316 |
| 19 | Otros activos | 715.923.999 | 495.923.999 | 3 | Patrimonio institucional | 17.486.564.517 | 17.431.296.316 |
| | TOTAL ACTIVO | 31.980.901.645 | 31.222.153.078 | | TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | 31.980.901.645 | 31.222.153.078 |


SARA MARITZA CAMPOS ANGARITA
GERENTE


JAIRO ANTONIO BLANCO GIRALDO
CONTADOR
T.P. 43204-T


YENNY PAOLA SUAREZ PADILLA
Profesional Universitario Area Administrativa

JORGE ALBERTO YAQUIRO CAPERA
Revisor Fiscal
T.P.N° 101940-T

HOSPITAL SAN JUAN BAUTISTA E.S.E. CHAPARRAL
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
AL 31 DICIEMBRE DE 2020
cifras en pesos

| Código | ACTIVO | AÑO 2020 | | AÑO 2019 | | PASIVO | AÑO 2020 | | AÑO 2019 | |
|--------|---|-----------------------|-----------------------|----------|--|--|----------------------|----------------------|----------|--|
| | | | | | | | | | | |
| | CORRIENTE | 13.657.174.818 | 12.734.508.757 | | | CORRIENTE (4) | 9.436.610.839 | 8.983.130.472 | | |
| | 11 Efectivo y Equivalente al Efectivo | 762.883.319 | 70.649.973 | | | 23 Prestamos por Pagar | | | | |
| | 1105 Caja | 695.413 | 796.061 | | | 2313 Financiamiento interno de corto plazo | - | - | | |
| | 1110 Depositos en Instituciones Financieras | 762.187.906 | 9.355.341 | | | | | | | |
| | 1132 Efectivo de uso Restringido | - | 60.498.571 | | | 24 Cuentas por pagar | 5.752.617.296 | 6.947.802.040 | | |
| | 13 CUENTAS POR COBRAR | 11.877.045.613 | 12.006.938.121 | | | 2401 Adquisicion de Bs y Ss Nacionales | 2.660.320.975 | 3.589.802.834 | | |
| | 1319 Prestacion de Servicios de Salud | 11.611.998.218 | 11.827.354.624 | | | 2407 Recaudos a Favor de Terceros | 57.145.144 | 59.579.780 | | |
| | 1384 Otras cuentas por Cobrar | 265.047.394 | 179.583.497 | | | 2424 Descuentos de Nomina | 405.831.982 | 164.873.548 | | |
| | 14 Deudores | - | - | | | 2436 Retención en la fuente e impuesto de timbre | 319.794.357 | 378.811.319 | | |
| | 1409 Servicios de Salud | - | - | | | 2440 Impuestos Contribuciones Y Tsas por Pagar | 115.992.136 | 115.992.136 | | |
| | 1420 Avances y Anticipos entregados | - | - | | | 2460 Creditos Judiciales | 23.247.872 | 161.922.319 | | |
| | 1470 Otros Deudores | - | - | | | 2450 Avances y Anticipos recibidos | - | - | | |
| | 15 Inventarios | 818.491.121 | 345.700.837 | | | 2490 Otras Cuentas por Pagar | 2.170.284.830 | 2.476.820.105 | | |
| | 1512 Materia Prima | - | 1.450.000 | | | 2495 Cuentas por Pagar a Costo Amortizado | | | | |
| | 1514 Materiales y Suministros | 832.829.459 | 400.603.382 | | | 25 Beneficio a los Empleados | 3.052.088.254 | 2.035.328.432 | | |
| | 1517 Materia Prima Para la Produccion de Bienes | - | - | | | 2505 Salarios y prestaciones sociales | - | - | | |
| | 1518 Materiales para la prest. Serv. | - | - | | | 2511 Beneficio a los Empleados a corto Plazo | 3.052.088.254 | 2.035.328.432 | | |
| | 1580 Provisión para protección de inventarios | (14.338.338) | (56.352.545) | | | | | | | |
| | 19 Otros activos | 198.754.765 | 311.219.826 | | | 27 Provisiones | - | - | | |
| | 1905 Bienes y Servicios Pagados por Anticipado | 7.072.698 | 7.072.698 | | | 2701 Litigios y Demandas | - | - | | |
| | 1909 Depositos entregados en Garantia | 191.682.067 | 304.147.128 | | | 2715 Provisión Prestaciones sociales | - | - | | |
| | ACTIVO NO CORRIENTE | 18.323.726.827 | 18.487.644.321 | | | 29 Otros Pasivos | 631.905.289 | - | | |
| | 13 CUENTAS POR COBRAR | 5.796.817.331 | 6.112.198.597 | | | 2901 Avances y Anticipos Recibidos | 45.673.608 | - | | |
| | 1319 Prestacion de Servicios de Salud | 5.450.476.880 | 4.653.883.502 | | | 2910 Ingresos Recibidos por Anticipado | 586.231.681 | - | | |
| | 1385 Cuentas por Cobrar de Dificil Recaudo | 4.794.854.134 | 5.059.264.499 | | | NO CORRIENTE | 5.057.726.290 | 4.807.726.290 | | |
| | 1386 Deteriuro Acumulado de Cuentas por cobrar | (4.448.513.683) | (3.600.949.404) | | | 24 Cuentas por pagar | - | - | | |
| | 14 Deudores | - | - | | | 2401 Adquisicion de Bs y Ss Nacionales | - | - | | |
| | 1409 Servicios de Salud | - | - | | | 2407 Recaudos a Favor de Terceros | - | - | | |
| | 1475 Deudas de Dificil cobro | - | - | | | 2424 Descuentos de Nomina | - | - | | |
| | 1480 Provisión para deudores | - | - | | | 2436 Retención en la fuente e impuesto de timbre | - | - | | |
| | 16 Propiedades, planta y equipo | 11.810.985.497 | 11.879.521.724 | | | 2440 Impuestos Contribuciones Y Tsas por Pagar | | | | |
| | 1605 Terrenos | 4.970.700.000 | 4.970.700.000 | | | 2460 Creditos Judiciales | | | | |
| | 1610 Semovientes | - | - | | | 2450 Avances y Anticipos recibidos | | | | |
| | 1635 Bienes muebles en bodega | 124.891.451 | 89.937.235 | | | 2490 Otras Cuentas por Pagar | - | - | | |
| | 1640 Edificaciones | 4.408.749.490 | 4.218.062.050 | | | 2495 Cuentas por Pagar a Costo Amortizado | | | | |
| | 1650 Redes Lineas y Cables | 20.282.360 | 20.282.360 | | | 25 Beneficio a los Empleados | - | - | | |
| | 1655 Maquinaria y equipo | 455.435.830 | 452.341.830 | | | 2505 Salarios y prestaciones sociales | - | - | | |
| | 1660 Equipo médico y científico | 1.970.385.532 | 1.791.631.981 | | | 2511 Beneficio a los Empleados a corto Plazo | - | - | | |

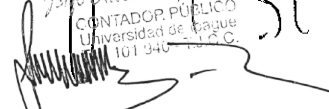
HOSPITAL SAN JUAN BAUTISTA E.S.E. CHAPARRAL
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
AL 31 DICIEMBRE DE 2020
 cifras en pesos

| Código | ACTIVO | AÑO 2020 | AÑO 2019 | PASIVO | AÑO 2020 | AÑO 2019 |
|--------|--|-----------------------|-----------------------|---|-----------------------|-----------------------|
| 1665 | Muebles, enseres y equipos de oficina | 241.795.137 | 227.906.007 | 27 Provisiones | 5.057.726.290 | 4.807.726.290 |
| 1670 | Equipos de comunicación y computación | 471.639.127 | 469.356.397 | 2701 Litigios y Demandas | 5.057.726.290 | 4.807.726.290 |
| 1675 | Equipo de transporte, tracción y elevac. | 750.469.161 | 741.509.212 | 2715 Provisión Prestaciones sociales | - | - |
| 1680 | Equipo de comedor, cocina, desp. y hotele. | 58.154.610 | 57.975.700 | TOTAL PASIVO | 14.494.337.129 | 13.790.856.762 |
| | Depreciación acumulada de Propiedad Planta | | | | | |
| 1685 | y Equipo | (1.661.517.200) | (1.160.181.047) | PATRIMONIO (7) | 17.486.564.517 | 17.431.296.316 |
| 1686 | Amortizacion Acumulado | - | - | 32 Patrimonio de la Empresas | 17.486.564.517 | 17.431.296.316 |
| | Deferioro Acumulado de Propiedad Planta y | | | | | |
| 1695 | Equipo | - | - | 3208 Capital fiscal | 5.799.899.812 | 5.799.899.812 |
| | 19 Otros activos | 715.923.999 | 495.923.999 | 3225 Resultados de ejercicios Anteriores | 11.631.396.504 | 9.480.709.754 |
| 1905 | Bienes y Servicios Pagados por Anticipado | - | - | 3230 Resultados del ejercicio | 55.268.201 | 2.150.686.749 |
| 1909 | Avances y Anticipos entregados | 681.999.999 | 461.999.999 | 3235 Superavit pot Donación | - | - |
| 1970 | Activos intangibles | 33.924.000 | 33.924.000 | 3255 Patrimonio Institucional Incorporado | - | - |
| 1999 | Valorizaciones | - | - | 3268 Impacto por la Transicion al Nuevo Marco de Re | - | - |
| | TOTAL ACTIVO (3) | 31.980.901.645 | 31.222.153.078 | TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO (8) | 31.980.901.645 | 31.222.153.078 |


SARA MARITZA CAMPOS ANGARITA
 GERENTE


JAIRO ANTONIO BLANCO GIRALDO
 CONTADOR
 T.P. 43204-T


YENNY PAOLA SUAREZ PADILLA
 Profesional Universitario Area Administrativa



JORGE ALBERTO VACHIRO CAPERA
 Revisor Fiscal
 T.P. N° 101940-T

HOSPITAL SAN JUAN BAUTISTA E.S.E. CHAPARRAL
ESTADO DE ACTIVIDAD ECONOMICA
ENERO 1 AL 31 DICIEMBRE 2020
cifras en pesos

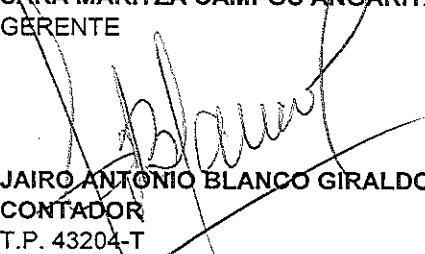
| Código | Concepto | AÑO 2020 | AÑO 2019 |
|--------|--|-----------------------|-----------------------|
| | INGRESOS OPERACIONALES (1) | 24.055.343.616 | 27.090.653.927 |
| 43 | Venta de Servicios | 21.225.133.279 | 26.453.962.221 |
| 4312 | Servicios de salud | 21.231.653.678 | 26.460.724.912 |
| 4395 | Dev Reb y Dctos en Venta de Servicios | (6.520.399) | (6.762.691) |
| 44 | Transferencias | 2.830.210.337 | 636.691.706 |
| 4430 | donaciones | 2.830.210.337 | 636.691.706 |
| 6 | COSTO DE VENTAS (2) | 18.660.642.291 | 19.630.288.930 |
| 63 | Costo de ventas de Servicios | 18.660.642.291 | 19.630.288.930 |
| 6310 | Servicios de salud | 18.660.642.291 | 19.630.288.930 |
| | GASTOS OPERACIONALES (3) | 4.545.344.057 | 5.380.923.618 |
| 51 | De administración | 2.298.027.646 | 2.112.686.171 |
| 5101 | Sueldos y Salarios | 485.348.273 | 428.491.276 |
| 5102 | Contribuciones Imputadas | 9.890.250 | 5.551.471 |
| 5103 | Contribuciones Efectivas | 122.877.363 | 111.357.734 |
| 5104 | Aportes Sobre la Nomina | 21.522.139 | 24.489.243 |
| 5107 | Prestaciones Sociales | 162.251.225 | 227.214.820 |
| 5108 | Gastos de Personal Diversos | 1.315.159.266 | 1.086.338.758 |
| 5111 | Generales | 135.916.067 | 184.006.461 |
| 5120 | Impuestos provisiones y Tasas | 45.063.064 | 45.236.408 |
| 53 | Provisiones, agotamiento, depreciaciones y amortizaciones | 2.247.316.411 | 3.268.237.447 |
| 5347 | Deterioro de Cuentas Por Cobrar | 1.494.985.628 | 1.109.202.624 |
| 5350 | Deterioro de Inventarios | 994.630 | 1.448.969 |
| 5360 | Deterioro de Propiedades, Planta y Equipo | 501.336.154 | 430.922.545 |
| 5368 | Provsion Litigios y Demanadas | 250.000.000 | 1.726.663.308 |
| | EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL (4) | 849.357.268 | 2.079.441.379 |
| 48 | OTROS INGRESOS (5) | 371.265.541 | 441.449.385 |
| 4802 | Financieros | 10.522.039 | 62.923.208 |
| 4808 | Otros Ingresos Extraordinarios | 360.711.553 | 378.526.177 |
| 4810 | Extraordinarios | 31.949 | - |
| 4815 | Ajuste de ejercicios anteriores | - | - |
| 58 | OTROS GASTOS | 1.165.354.608 | 370.204.015 |
| 5802 | Comisiones Servicios Financieros | 17.587.433 | 29.657.244 |
| 5804 | Financieros | 1.653.806 | 321.060.604 |
| 5810 | Extraordinarios | 5.929.679 | 18.886.167 |
| 5895 | devoluciones Rebajas en Ventas | - | - |
| 5890 | Gastos Diversos | 1.140.183.690 | 600.000 |

HOSPITAL SAN JUAN BAUTISTA E.S.E. CHAPARRAL
ESTADO DE ACTIVIDAD ECONOMICA
ENERO 1 AL 31 DICIEMBRE 2020
cifras en pesos

| Código | Concepto | AÑO 2020 | AÑO 2019 |
|--------|---|-------------------|----------------------|
| | EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO (11) | 55.268.201 | 2.150.686.749 |



SARA MARITZA CAMPOS ANGARITA
GERENTE



JAIRO ANTONIO BLANCO GIRALDO
CONTADOR
T.P. 43204-T



YENNY PAOLA SUAREZ PADILLA
Profesional Universitario Area Administrativa



JORGE ALBERTO YACHERO CAPERA
Revisor Fiscal
T.P.N° 101940-T

CONTADOR PÚBLICO
Universidad de Ibagué
101940-T

ANEXO No. 5
HOSPITAL SAN JUAN BAUTISTA E.S.E. CHAPARRAL
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO BALANCE GENERAL CONVERGENCIA
A 31 DE DICIEMBRE DEL 2.020
(Cifras en pesos)

| | |
|--|----------------|
| SALDO DEL PATRIMONIO A DICIEMBRE 31/2019 | 17.431.296.316 |
| VARIACIONES PATRIMONIALES DURANTE 2020 | 55.268.201 |
| SALDO DEL PATRIMONIO A DICIEMBRE 31 DEL 2020 | 17.486.564.517 |

| DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES | |
|--|-------------------|
| INCREMENTOS: | 55.268.201 |
| Revalorizacion del Patrimonio | 0 |
| Patrimonio Institucional Incorporado | 0 |
| Superavit por Donacion | 0 |
| Ajustes por Inflación | 0 |
| Resultados del Ejercicios anteriores | 0 |
| Resultados del Ejercicios | 55.268.201 |
| Impacto por la Transicion al Nuevo Marco de Regulacion NICSP | 0 |
| DISMINUCIONES: | 0 |
| Utilidad o Perdida de Ejerc. Anteriores | 0 |
| Impacto por la Transicion al Nuevo Marco de Regualr | 0 |
| Superavit por Donacion | 0 |
| Superavit por Valorizacion | 0 |
| Patrimonio Institucional Incorporado | 0 |
| Resultados del Ejercicios | 0 |
| PARTIDAS SIN MOVIMIENTO | 0 |
| Ajuste por Inflacion | 0 |
| TOTAL VARIACION | 55.268.201 |


SARA MARITZA CAMPOS ANGARITA
 GERENTE


JAIRO ANTONIO BLANCO GIRALDO
 CONTADOR
 T.P. 43204-T


YENNY PAOLA SUAREZ PADILLA
 Profesional Universitario Area Administrativa


JORGE ALBERTO VAZQUEZ CAPERA
 Revisor Fiscal
 T.P. Nº 101940-T

HOSPITAL SAN JUAN BAUTISTA E.S.E. CHAPARRAL
RAZONES FINANCIERAS BALANCE GENERAL CONVERGENCIA
AL 31 de DICIEMBRE DEL AÑO 2020

CAPITAL DE TRABAJO: Margen de Seguridad que Tiene la Empresa para cumplir con sus obligaciones a corto tiempo. Mide o evalua la liquidez necesaria para que el Hospital funcione fluidamente.

| | | | | | | | |
|--|---|--|----------------|---|---------------|---|---------------|
| CAPITAL DE TRABAJO DICIEMBRE 2019 | = | ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE | 12.734.508.757 | - | 8.983.130.472 | = | 3.751.378.285 |
| CAPITAL DE TRABAJO DICIEMBRE 2020 | = | ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE | 13.657.174.818 | - | 9.436.610.839 | = | 4.220.563.979 |

INDICE DE LIQUIDEZ: Compara los activos corrientes osea a corto plazo para ser frente a las deudas ya vencidas. Este indice debe ser 1

| | | | | | | | |
|--|---|--|----------------|---|---------------|---|------|
| INDICE DE LIQUIDEZ DICIEMBRE 2019 | = | ACTIVO CORRIENTE / PASIVO CORRIENTE | 12.734.508.757 | \ | 8.983.130.472 | = | 1,42 |
| INDICE DE LIQUIDEZ DICIEMBRE 2020 | = | ACTIVO CORRIENTE / PASIVO CORRIENTE | 13.657.174.818 | \ | 9.436.610.839 | = | 1,45 |

PRUEBA ACIDA: Capacidad de la empresa para cubrir pasivos a corto plazo, en forma inmediata sin tener que recurrir a la venta de inventarios.

| | | | | | | | |
|------------------------------------|---|---|----------------|---|---------------|---|------|
| PRUEBA ACIDA DICIEMBRE 2019 | = | ACTIVO LIQUIDOS / PASIVO CORRIENTE | 12.388.807.921 | \ | 8.983.130.472 | = | 1,38 |
| PRUEBA ACIDA DICIEMBRE 2020 | = | ACTIVO LIQUIDOS / PASIVO CORRIENTE | 12.838.683.697 | \ | 9.436.610.839 | = | 1,36 |

SOLIDEZ : Capacidad de la empresa a corto y largo plazo para demostrar su consistencia financiera.

| | | | | | | | |
|-------------------------------|---|------------------------------------|----------------|---|----------------|---|------|
| SOLIDEZ DICIEMBRE 2019 | = | ACTIVO TOTAL / PASIVO TOTAL | 31.222.153.078 | \ | 13.790.856.762 | = | 2,26 |
| SOLIDEZ DICIEMBRE 2020 | = | ACTIVO TOTAL / PASIVO TOTAL | 31.980.901.645 | \ | 14.494.337.129 | = | 2,21 |

ENDEUDAMIENTO TOTAL: Grado de Apalancamiento que corresponde a la participacion de los acreedores en los activos de la empresa. Mientras mas alto mayor es el apalancamiento financiero del Hospital

| | | | | | | | |
|-------------------------------------|---|---|----------------|---|----------------|---|-------|
| ENDEUDAMIENTO DICIEMBRE 2019 | = | PASIVO TOTAL * 100/ ACTIVO TOTAL | 13.790.856.762 | \ | 31.222.153.078 | = | 44,2% |
| ENDEUDAMIENTO DICIEMBRE 2020 | = | PASIVO TOTAL * 100/ ACTIVO TOTAL | 14.494.337.129 | \ | 31.980.901.645 | = | 45,3% |

| Apalancamiento: Mide el grado de compromiso del patrimonio para con los acreedores de la empresa | | | | | |
|--|---|---------------------------|----------------|---|------------------------|
| APALANCAMIENTO DICIEMBRE 2019 | = | PASIVO TOTAL / PATRIMONIO | 13.790.856.762 | \ | 17.431.296.316 = 79,1% |
| APALANCAMIENTO DICIEMBRE 2020 | = | PASIVO TOTAL / PATRIMONIO | 14.494.337.129 | \ | 17.486.564.517 = 82,9% |

| MARGEN OPERACIÓN: UTILIDAD DE LA OPERACIÓN | | | | | |
|--|---|-------------------------------------|---------------|---|------------------------|
| MARGEN OPERACIONAL SEPTIEMBRE 2019 | = | UTILIDAD OPERACIONAL / VENTAS NETAS | 2.079.441.379 | \ | 26.453.962.221 = 7,86% |
| MARGEN OPERACIONAL SEPTIEMBRE 2020 | = | UTILIDAD OPERACIONAL / VENTAS NETAS | 849.357.268 | \ | 21.225.133.279 = 4,00% |

| Rentabilidad s. ventas: Refleja la utilidad líquida sobre las ventas | | | | | |
|--|---|-------------------|---------------|---|------------------------|
| Rentabilidad s. ventas diciembre 2019 | = | UTILIDAD / VENTAS | 2.150.686.749 | \ | 26.453.962.221 = 8,13% |
| Rentabilidad s. ventas diciembre 2020 | = | UTILIDAD / VENTAS | 55.268.201 | \ | 21.225.133.279 = 0,26% |

| RENTABILIDAD SOBRE ACTIVOS: Nos da 0,17%, lo que indica que cada 100 pesos invertidos en los activos, genera una GANANCIA del \$0,17 | | | | | |
|--|---|--------------------------------|---------------|---|------------------------|
| RENTABILIDAD SOBREATIVOS SEPTIEMBRE 2019 | = | UTILIDAD / ACTIVOS TOTALES*100 | 2.150.686.749 | \ | 31.222.153.078 = 6,89% |
| RENTABILIDAD SOBREATIVOS SEPTIEMBRE 2020 | = | UTILIDAD / ACTIVOS TOTALES*100 | 55.268.201 | \ | 31.980.901.645 = 0,17% |

| UTILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO: Muestra el Porcentaje de utilidad FRENTE al PATRIMONIO generado por la ESE | | | | | |
|--|---|-----------------------|---------------|---|-------------------------|
| UTILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO diciembre 2019 | = | UTILIDAD / PATRIMONIO | 2.150.686.749 | \ | 17.431.296.316 = 12,34% |
| UTILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO diciembre 2020 | = | UTILIDAD / PATRIMONIO | 55.268.201 | \ | 17.486.564.517 = 0,32% |

| ROTACION DE LA CARTERA: | | | | | | | DIAS |
|--------------------------|---|--------------------|----------------|---|----------------|---|------------|
| ROTACION DE CARTERA 2019 | = | VENTA DE SERVICIOS | 26.453.962.221 | \ | 18.119.136.718 | = | 1,46 246,6 |
| ROTACION DE CARTERA 2020 | = | VENTA DE SERVICIOS | 21.225.133.279 | \ | 17.673.862.944 | = | 1,20 299,8 |

SARA CAMPOS

SARA MARITZA CAMPOS ANGARITA
GERENTE

JAIRO ANTONIO BLANCO GIRALDO
CONTADOR
T.P. 43204-T

SARA CAMPOS

YENNY SUAREZ
YENNY PAOLA SUAREZ PADILLA
Profesional Universitario Area Admini:

JORGE VAQUIRO
JORGE ALBERTO VAQUIRO CAPEI
Revisor Fiscal
T.P.N° 101940-T

Jorge Alberto Vaquiro
CONTADOR PÚBLICO
Universidad de la Guayaquil
101 340 T.P.C.